



República de Moçambique



**Parceiros de Apoio
Programático**

Termos de Referência para a Reunião de Planificação 2010 do Programa de Apoio Programático

I. Introdução

1. O Governo de Moçambique (GdM) e os Parceiros de Apoio Programático (PAPs) assinaram em 2009, um Memorando de Entendimento sobre o Apoio Geral ao Orçamento do Estado, que inclui o processo de diálogo, Monitoria e Avaliação do desempenho do Governo e dos Parceiros, em conformidade com os princípios de Declaração de Paris e com o ciclo e instrumentos de orçamentação e planificação de Moçambique.
2. O processo de Monitoria e Avaliação inclui 2 etapas: a Reunião Anual que visa avaliar o desempenho do ano anterior e a Reunião de Planificação. Os presentes TdR pretendem orientar a Reunião de Planificação (RP). A RP concentrar-se-á no diálogo sobre a planificação e orçamentação dos anos subsequentes e no acordo sobre o QAD para o ano 2011.
3. A Reunião de Planificação de 2010, ocorre num momento especial, pois coincide com o fim do PARPA II e início do processo de elaboração do **PARP 2011-2014**, o qual define a Matriz Estratégica, de onde serão extraídos os indicadores e metas para o QAD do Governo. Nesta base, acordou-se entre o Governo e os PAPs em alinhar o máximo possível o processo da Reunião de Planificação ao processo de elaboração do PARP.

II. Objectivos

4. O objectivo da Reunião de Planificação é de acordar indicadores e metas para o ano 2011, e propôr as metas indicativas para os anos subsequentes de 2012 e 2013 para os Quadros de Avaliação do Desempenho (QAD) do Governo e dos PAPs, incluindo notas técnicas para cada indicador. Os indicadores para 2012-13 serão revistos durante a reunião de planificação 2011, em função da finalização e aprovação do PARP 2011-2014.
5. Para efeitos da Reunião de Planificação acordou-se que vai ser adoptada a estrutura estabelecida no âmbito do MdE com os PAPs, sendo os 5 pilares (Pobreza, Macroeconomia e Gestão das Finanças Públicas; Governação; Capital Humano; Desenvolvimento Económico; Assuntos Transversais) e os seus respectivos Grupos de Trabalho (GT). No entanto, em função da nova estrutura do PARP, a estrutura da matriz do QAD do Governo poderá ser ajustada para melhor reflectir as eventuais mudanças.

6. Neste âmbito, a elaboração do QAD do Governo será feita com base na Matriz estratégica de PARP 2011-2014. As outras actividades da reunião de planificação serão realizadas como está previsto no Memorando de Entendimento.
7. Relativamente aos indicadores para os PAPs, a referência de base será a agenda de Declaração de Paris sobre eficácia da ajuda, tomando também em consideração os assuntos de atenção especial e os compromissos acordados, com base no relatório independente sobre o desempenho dos PAPs, incluídos na Revisão Anual de 2010.

III. Actividades

8. As actividades a serem realizadas durante a Reunião de Planificação estão em conformidade com o Memorando de Entendimento. A seguir apresentam-se as principais actividades:
 - O GdM e os PAPs procederão a uma breve análise das propostas de PES 2011e CFMP 2011-2013;
 - Baseados no PES 2011 e na proposta do PARP 2011-2014 e respectiva matriz estratégica, o GdM e os PAPs acordarão a proposta do QAD 2011 e indicações para 2012 e 2013 para o Governo, incluindo a finalização das notas técnicas;
 - O GdM e os PAPs avaliarão os compromissos dos PAPs para a melhoria da eficácia da ajuda e acordarão a proposta do QAD para os PAP's para 2011, assim como metas indicativas para 2012 e 2013, tomando em consideração as conclusões e recomendações do relatório de avaliação do desempenho dos PAPs em 2009;
 - O GdM e os Chefes de Missão da Troika-plus manterão diálogo, a nível político, sobre o processo da Reunião de Planificação e sobre questões de interesse mútuo que eventualmente possam surgir durante a Reunião de Planificação;
 - O GdM e os PAPs analisarão os principais estudos e revisões a serem coordenados e levados a cabo em 2011 e o seu respectivo calendário;
 - O GdM e os PAPs (através do Grupo de Gestão das Finanças Públicas) discutirão a informação sobre o processo e resultados da Auditoria de Desempenho realizada no sector de Agricultura. Adicionalmente, analisarão a experiência acumulada no uso do instrumento de auditoria de desempenho, assim como a respectiva gestão de processos de auditoria, e farão recomendações para uma maior eficiência na sua realização.
 - O GdM e os PAPs avaliarão em breve o progresso em relação aos pontos de atenção especial que surgiram na Revisão Anual de 2010.

IV. Documentos de Trabalho

9. Os documentos a tomar em consideração para a realização do trabalho são os seguintes:

- i) Cenário Fiscal de Médio Prazo (CFMP) 2011-2013;
- ii) Balanço do PES (BdPES) do 1º Semestre de 2010;
- iii) Relatório de Execução Orçamental (REO) do 1º Semestre de 2010;
- iv) Aide Memoire da RA de 2010 e seus anexos;
- v) A proposta de matriz para PARP 2011-2014;
- vi) QAD existente do Governo 2010;
- vii) QAD existente dos PAPs 2010-2012;
- viii) Proposta do Orçamento do Estado 2011

V. Resultados

10. O produto da RP será o *Aide Memoire* que consistirá dos seguintes elementos:

- Parte principal, incluindo uma descrição do processo da Reunião de Planificação, questões relevantes levantadas na reunião de diálogo político, uma referência à avaliação da coerência do OE 2011 em relação ao CFMP 2011-2013 e o quadro macroeconómico.
- Matriz do QAD dos PAPs, com metas finais para 2011 e metas indicativas para 2012 e 2013 (os indicadores **não** serão mudados, a não ser que a mudança tenha sido acordada no AM da Revisão Anual).
- Matriz do QAD do Governo, com metas finais para 2011 e metas indicativas para 2012 e 2013 (será usada a Matriz do PARP 2011-2014 como referência e as indicações para os ajustamentos necessários para 2012 e 2013, depois de finalizado o PARP);
- Breve descrição do progresso dos assuntos de atenção especial levantados durante a Revisão Anual de 2010, por forma a identificar os indicadores e/ou metas que correm o risco de não serem atingidos em 2010.
- Um calendário de principais estudos e revisões acordados entre o GoM e os PAPs para 2011, em particular os estudos essenciais relacionados com as áreas do PARP que serão finalizadas até ao fim de Março de 2011;
- Proposta sobre o seguimento a dar ao processo de realização de Auditorias de Desempenho (O Grupo de Gestão de Finanças Públicas).
- Um anexo com as Notas Técnicas para todos os indicadores dos QAD acordados para 2011.

VI. Participantes

11. A reunião de planificação compreende 2 níveis, o nível político e técnico. Ao nível técnico, os participantes são quadros do Governo, representantes dos doadores e da sociedade civil de nível técnico. No diálogo político participarão Ministros e Embaixadores.

VII. Calendário e Prazos

Vide calendário anexo (**Anexo I**).

VIII. Orientações para os Pilares e Grupos de Trabalho

12. Existem cinco pilares orientadores, designadamente: 1) Pobreza, Macroeconomia e Gestão das Finanças Públicas; 2) Governação; 3) Capital Humano; 4) Desenvolvimento Económico; e 5) Assuntos Transversais.

Informação a ser produzida pelos Grupos de Trabalho

Os grupos de trabalho lidando com os temas respectivos devem enviar aos chefes dos pilares até o dia 25/11/2010 o relatório de máximo ½ página:

- Uma breve descrição do progresso nos assuntos de atenção especial levantados durante a Revisão Anual de 2010;
- Alistar Estudos analíticos a serem realizados;
- Analisar a Matriz Estratégica. No dia 29/11/2010, o secretariado circulará uma proposta de indicadores e metas para o QAD 2011-2013 extraídos da Matriz Estratégica. Os Grupos de Trabalho são chamados a reagir ou elaborar uma contraproposta do QAD, caso necessário, até ao dia 01/12/2010. Cabe mencionar que esse trabalho será liderado pelos Pilares;
- Analisar e melhorar, se for necessário, as notas técnicas para cada indicador do QAD 2011-2013;
- O Grupo de Gestão das Finanças Públicas produzirá meia página (sumário) sobre o processo e resultados da Auditoria de Desempenho realizada no sector de Agricultura e dos processos de auditoria, incluindo recomendações para uma maior eficiência na sua realização.

Relatórios por pilar

13. As propostas dos Grupos de Trabalho devem ser entregues aos Chefes dos Pilares, a quem por sua vez, cabe resumir e produzir um relatório com o máximo de 1e ½ páginas.

14. No dia 29/11/2010, o secretariado circulará uma proposta de indicadores e metas para o QAD 2011-2013 extraídos da Matriz Estratégica. Os Pilares são chamados a reagir ou elaborar uma contraproposta do QAD caso necessário até o dia 01/12/2010 (ou indicar os indicadores que precisam ser melhorados após a finalização do PARP). Os Chefes de Pilares são responsáveis pela coordenação dos trabalhos ao nível dos GT's;

15. O relatório do pilar deve incluir;

- i) Breve descrição do progresso nos assuntos de atenção especial levantados durante a Revisão Anual de 2010 e como estão sendo considerados na planificação para 2011.
- ii) Alistar os estudos acordados a serem realizados no pilar em 2011, em particular os estudos cruciais relacionados com as áreas do PARP que serão finalizadas em Março de 2011.

NB: O pilar de Macroeconomia e Pobreza deve incluir meia página sobre o processo e resultados da Auditoria de Desempenho realizada no sector de Agricultura e dos processos de auditoria, incluindo recomendações para uma maior eficiência na sua realização.

Depois do dia 29/11/2010:

- iii) Concordância ou contraproposta dos indicadores e metas finais para o QAD 2011 e, onde for possível, as metas indicativas para 2012 e 2013.
- iv) Notas Técnicas de todos os indicadores do pilar para o QAD 2011.

16. Os relatórios do pilar (com os pontos i e ii) serão submetidos em Português até o dia 26 de Novembro (sem incluir ponto iii e iv). O Secretariado de MPD circulará uma proposta de QAD extraída da Matriz Estratégica no dia 29/11/2010. Os Pilares são solicitados a analisar a proposta de QAD e a enviar a sua contraproposta se for necessário até o dia 29 de Novembro 2010.

17. Os relatórios devem ser enviados aos secretariados do MPD (mpd.secretariado@yahoo.com), e dos PAPs (b-garrine@dfid.gov.uk). A redacção do relatório do Pilar deve ser supervisionada pelos dois chefes do pilar, e deverá representar as discussões do encontro conjunto do pilar.

Processo depois da entrega dos relatórios dos pilares

2 de Dezembro: Secretariado MPD envia o relatório do *Aide Memoire*

3 de Dezembro: Reunião de JSC

10 de Dezembro (a confirmar): Reunião PAFCOG

Com base nas discussões do PAFCoG, a “Conclusão Conjunta” será redigida por uma equipa sénior conjunta ao nível do Director Nacional (GdM) e dos Chefes de Cooperação (PAPs).

Uma equipe de redacção ao nível técnico (pontos focais do MPD, Troika/PAPSEC e secretariados) terá a responsabilidade de redigir e finalizar as outras componentes do Aide Memoire.

ANEXO I: PROGRAMA DAS PRINCIPAIS ACTIVIDADES E DATAS

Data	Actores	Actividades	Reuniões
16/11/10	GdM PAPs	Reunião do JSC	JSC
19/11/10	GdM PAPs	Reunião do JSC e <i>circular os TdR no caso de ser aprovados</i>	JSC
24-25/11/10	GdM PAPs SC	Observatório de Desenvolvimento Nacional (ODN) e Lançamento oficial do processo da RP-QAD (24/11/10)	ODN
26/11/10	Pilares e Grupos de Trabalho	Envio dos relatórios dos Pilares ao secretariado (pontos i e ii do relatório dos pilares)	Pilar
29/11/10	Secretariado MPD	O secretariado circula a proposta do QAD 2011 aos pilares.	Sem reunião
01/12/10	Pilares	Recepção da aprovação o contraproposta do QAD dos pilares (pontos iii e iv do relatório dos pilares)	Sem reunião
02/12/10	Secretariado MPD	Circular o AM	Sem reunião
03/12/10	GdM PAPs	JSC	JSC
10/12/10 (a confirmar)	GdM PAPs	Reunião de PAFCoG – encerramento	Reunião de PAFCoG
13-17/12/10 (a confirmar)	GdM PAPs	Dialogo Politico	

ANEXO II: Lista dos Pilares/Grupos de Trabalho e Respectivos Líderes

Pilares Temáticos e Líderes	Grupos de Trabalho	Líderes dos Grupos de trabalho		
		Pontos Focais dos Doadores	Chefe de Grupo dos GdM	Pontos Focais da S. Civil
1) Gestão Macroeconómica e Pobreza Donor: Telma Loforte telma.loforte@sdn.net 82 8406090 GdM: António Sousa Cruz acruz@mpd.gov.mz 827364970	Crescimento e Estabilidade Macroeconómica	Antonio Nucifora anucifora@worldbank.org 825314486	Antonio Sousa Cruz antonioscruz@gmail.com 82736470 Waldemar de Sousa waldemar.fernando@bancomoc.mz Esmeralda Ester Malaquias Fumo esmeralda.fumo@bancomoc.mz 823065670	Dipac Jaantilal cruzeirodosul.iid@tvocabo.co.mz 21493561
	Análise da Pobreza e Sistemas de Monitoria	Thomas Kring thomas.kring@undp.org 823055945	Cristina Matusse cmatusse@mpd.gov.mz Alfredo Mutombene malfredo@mpd.gov.mz	GMD divida@tvocabo.co.mz gimano@hotmail.com 82 443 7740
	Gestão de Finanças Públicas consistente dos 5 subgrupos seguintes:	Telma Loforte telma.loforte@sdn.net 828406090	Antonio Laice antonio.laice@mfdnt.gov.mz 823037890 Isaltina Lucas Isaltina.lucas@sistafe.gov.mz 824036630 Otília Santos osantos@at.gov.mz 84 492 2844 Herminio Sueia hsueia@at.gov.mz 823130710 Domingos Tivane heliado@hotmail.com 823207830 Adriano Ubissee	GMD divida@tvocabo.co.mz gimano@hotmail.com

		aubisse@mpd.gov.mz José Carlos Carquete carquetebione@yahoo.com.br	
Análise do Orçamento	Andrew Clark A-Clark@dfid.gov.uk 823144290 Wim.ULENS@ec.europa.eu	António Laíce antonio.laice@mfdnt.gov.mz 823037890 Isaltina Lucas Isaltina.lucas@sistafe.gov.mz 824036630 Domingos Lambo domingoslambo@dno.gov.mz 823064920 Amilcar Tivane amilcar.tivane@dno.gov.mz amilcartivane77@gmail.com 823032552 Carolina Nguenha carolinapessane@yahoo.com.br 21 314687 / 823139720	
Reforma Tributária	Ralf Orlik ralf.orlik@kfw.de 827648530	Otilia Santos osantos@at.gov.mz 84 492 2844 Hermínio Sueia hsueia@at.gov.mz 823130710 Domingos Tivane heliado@hotmail.com 823207830	
Procurement	Bryan Luck bryan.luck@international.gc.ca 82 314 1270	Albertina Fruquia albertina.fruquia@ufsa.gov.mz 82 3283700	
SISTAFE	Marit Strand marit.strand@mfa.no 823142820	Jacinto Muchine Jacinto.muchine@sistafe.gov.mz 829262920 Muntaz Adam	

			muntaz.adam@sistafe.gov.mz 823856007	
	Auditoria	Christine Pirenne christine.pirenne@minbuza.nl 82 9033254	Jorge Marcelino igf@tvcabo.co.mz jorge.marcelino@tvcabo.co.mz 825751526	
2) Governação Doador: Patrick Empey patrick.empey@dfa.ie 823048030 GdM: Dr. Grilo Lubrino glubrino@utresp.gov.mz grilo.lubrino@mfp.gov.mz 82 4005251 84 3039950	Reforma de Sector Público	Peter Rasmussen perasm@um.dk 823096910	Carlos Natividade cnatividade@utresp.gov.mz 82 3031579	Marcelo Mosse (CIP) marcelomosse@gmail.com cipmoz@tvcabo.co.mz cipmoz@gmail.com 82 300 3329
	Descentralização		Dr. Plácido Nerino Pereira nerinopereira@hotmail.com 82 7777070 Dra. Cândida Moiane candymoiane@hotmail.com 824113970	
	Reforma da Justiça, Legalidade e Ordem Pública	Andres Bitsch Karlsen Andkar@um.dk 82 309 4290 Habiba Rodolfo Habiba.rodolfo@undp.org 823148410	Dr. Gaspar Moniquela cclj@tvcabo.co.mz moniq@tvcabo.co.mz 823236220	GMD divida@tvcabo.co.mz gimano@hotmail.com 82 443 7740 Baltazar Jorge Fael (CIP) baltazarfael@gmail.com cipmoz@tvcabo.co.mz cipmoz@gmail.com
3) Capital Humano:	Saúde	Marco Gerritsen marco.gerritsen@minbuza.nl 829844902	Gertrude Machatine mgertrudes@tropical.co.mz 823182920	AMOSAPU fvcabo@intra.co.mz fcabo@cfmnet.co.mz Francisco Cabo - 82 538 9370

Doador: Roberto de Bernardi rdebernardi@unicef.org 823148100 GdM: Manuel Rego manuelreg@mec.gov.mz 828658620		Neil Squires n-squires@dfid.gov.uk 823190860		FÓRUM MULHER Maira Hari Domingos- mairalange@gmail.com forum@forumulher.org.mz 82 58 09 150 21414055
	HIV-SIDA	Mauricio Cysne CysneM@unaid.org 843145590	Diogo Milagre diogo.milagre@cncs.org.mz 823056530	Roberto Paulo (MONASO) advocacia@monano.co.mz monasosede@monano.co.mz 21325260 Maira Hari Domingos-Fórum Mulher mairalange@gmail.com forum@forumulher.org.mz 21414055 82 58 09 150
	Educação	Lidia Meque lidia.meque@dfa.ie 82 5778709	Manuel Rego rego@mec.gov.mz 828658620 André Utui andre.utui@mec.gov.mz 824166200	Dinis Machaul (MEPT) meptdinis@tdm.co.mz mptcentral@tdm.co.mz 82 393 6050
	Água e Saneamento	Samuel Godfrey sgodfrey@unicef.org 829054419	Dir. Jaime Matinhe jmatsinhe@dnaguas.gov.mz / jmatsinhe@fipag.gov.mz 828485540 Messias Macie jjmacie@yahoo.com.br 823106730	
	Acção Social	Nuno Cunha nuno.cunha.ilo@gmail.com 823020650 Eleasara Antunes	Paciência Lúcia Moiane luciamoiane@yahoo.com.br 82 4520180 Francisco Pagule fpagule@yahoo.com.br	Conde Fernandes (APOSEMO) aposemo@tdm.co.mz aposemo@virconn.com 82 759 2140

		eleasara.antunes@minbuza.nl 823284310	fpagule@gmail.com 823286320 Abílio Cualo abiliocualo@gmail.com abiliocualo@yahoo.com.br	
--	--	---	---	--

	Habitação	Por definir	Zefanias Fernando Zefanias.chitsungo@tvcabo.co.mz 823094390 Edgar Muchanga dinhau.gd@tvcabo.co.mz 82 7648670 Antonio Mendes Barrero mendesbarreiro@hotmail.com 823107770	
4) Desenvolvimento Económico Doador: Carlos Mate Carlos.Mate@mfa.no 824443940 GdM: Victorino Xavier victorinoxavier@yahoo.com 842175381	Sector Financeiro	Gerd Juntermanns Gerd.Juntermanns@kfw.de 826123560	Joana David Joana.david@bancomoc.mz 21318000/9 Otilia Zualo otilia.zualo@bancomoc.mz 82 3134760	Gerd Juntermanns Gerd.Juntermanns@kfw.de Kulima Kulima@tvcabo.co.mz
	Sector Privado	Dario Milano Dario.milano@italcoop.org 826424248 Rosario Marapusse rosario.marapusse@italcoop.org 824849030	Claire Zimba cdzimba@mic.gov.mz 824310160 Eva Tatiana 822123919 Claudio Cuambe ccuambe@mic.gov.mz 823877633	Eduardo Macuacua (CTA) emacuacua@cta.org.mz 82 5482886
	Agricultura	Marjaana Pekkola marjaana.pekkola@formin.fi 823107360	Victorino Xavier vxavier@map.gov.mz victorinoxavier@yahoo.com 826520501 Lucia Luciano lucialuz_2007@yahoo.com.br 823122067	Domenico Liuzzi (KULIMA) kulima@tvcabo.co.mz 82 312 7160 Fredson Guilengue (UNAC) 828905190 fguilengue@gmail.com diamantino.n@gmail.com
	Estradas (incluindo telecomunicações e caminhos de ferro)	João Mabombo j.mabombo@afdb.org	Francisco Pereira pcafe@fe.gov.mz 823058350	

		824955480	Cecílio Grachane grachane@fe.gov.mz 843084190	
	Sector de Energia	Mirjam Palm mirjam.palm@foreign.ministry.se 82 3270240	Pascoal Bacela pbacela@tropical.co.mz 823108870 Nazario Meguijy nim@me.gov.mz 823295850 Helton Xavier hnx@me.gov.mz 828981510	
Assuntos Transversais Teresa Mcghie tmcghie@usaid.gov 21 352091 GdM: Diogo Milagre Diogo.Milagre@cncs.org.mz 823056530	Género	Águeda Nhantumbo nhantumbo@unfpa.org 823035690 Ondina Vieira ondina.da.barca.vieira@unifem.org	Célia Armando Buque celiabunque@yahoo.com.br 824040540 Luisa Macuacua 845643171	Graça Samó (Fórum Mulher) gracasamo@forumulher.org.mz forum@forumulher.org.mz 21414055 82 651 9040
	Ambiente	Flemming West flewes@um.dk 82 313 5470	Erasmó Nachungue erynhachungue@yahoo.com.br 823263720 Vilela de Sousa vilas_so@yahoo.com.br	Erasmó Mabunda (ABIODES) 82 28 34 370 e ou Lina da Silva 828531990 abiodes@tvcabo.co.mz
	Desenvolvimento Rural	Custodio Mucavel c.mucavel@ifad.org 823044880	Olegário Banze olebanze@uem.mz 82 3112020 21 4196 Fonseca Machaule Anísio Chemane animina2001@yahoo.com.br	Diamantino Nhampossa (UNAC) diamantino.n@gmail.com 82 490 4050

	Ciência e Tecnologia	Isabel Neto ineto@worldbank.org 826082124 Virgili Laura laura.virgili@esteri.it> 82 7419550	Estrela Chunguana estrela.chunguana@mct.gov.mz 82 25 57 760 Mety Gondola mety.gondola@mct.gov.mz 824260600 84 38 94 657	
	Calamidades	Eunice Mucache eunice.mucache@undp.org 82 317 6560	Rita Almeida ritaalmeida@ingc.gov.mz riaalmeida_9@mns.com 82 4309940	
	Segurança Alimentar	Margot Vander Velden margot.vandervelden@wfp.org 21482247	Eurico Amad eamad@setsan.org.mz 82 8912340 Marcela Libombo mlibombo@setsan.org.mz 82324239 Edgar Cossa 824525370	Rosario Gemusse (ROSA) 82 02 79 970 rosa@rosa.org.mz
	Desminagen	Naomi Kitahara Naomi.kitahara@undp.org 82 303 4853	Fernando Mulima fmulima@gmail.com fernandomulima@yahoo.com.br 82 6337340 Benilde Budula bbudula@gmail.com 824882430	
	HIV-SIDA	Mauricio Cysne CysneM@unaid.org 843145590	Diogo Milagre diogo.milagre@cncs.org.mz 823056530	Roberto Paulo (MONASO) advocacia@monano.co.mz monasosede@monaso.co.mz robertopaulo98@hotmail.com
Implementação do MdE	Avaliação dos PAPs	Lotta Valtonen lotta.valtonen@formin.fi 82 3231740	Cristina Matusse cmatusse@mpd.gov.mz 82 4630190	

--	--	--	--	--

